



VLUCHT  
VOORWAARTS

# JAAARVERSLAG 2024

“

*Samen bouwen aan  
een mooie toekomst*



# Inhoudsopgave

Voorwoord van de voorzitter.....	2
Hoofdstuk 1 Inleiding.....	3
Missie, visie, strategie en doelen.....	3
Wat we doen: maatjesprogramma & het praathuis.....	4
Over dit jaarverslag.....	5
Opbouw van dit verslag.....	5
Hoofdstuk 2 Organisatie.....	6
Bestuur.....	6
Kernteam.....	6
Vrijwilligers.....	7
Ketenpartners.....	8
Hoofdstuk 3 Uitvoering 2024.....	9
Het maatjesprogramma.....	10
Het praathuis.....	11
Bartjes verruimen bubbels.....	14
Conclusies en vooruitblik.....	14
Hoofdstuk 4 Financiën 2024.....	15
Hoofdstuk 5 2025 en verder.....	16
Hoofdstuk 6 Slotwoord door Ahmad.....	17
Colofon.....	19

# Voorwoord van de voorzitter

Beste lezers, vrijwilligers en betrokkenen,

Met veel trots presenteer ik u het jaarverslag van Vlucht Voorwaarts Assen over het jaar 2024. Dit verslag biedt een overzicht van onze activiteiten, successen en de uitdagingen die we zijn tegengekomen.

Het afgelopen jaar was een periode van organisatieaanpassingen zowel op het gebied van personele inzet als verscherping van de koers van Vlucht Voorwaarts.

In het afgelopen jaar hebben we ons strategisch plan met een meerjarenbegroting vastgesteld. Dit heeft veelal geresulteerd in ontwikkeling van onze unieke organisatie wat heel snel resulteerde in groei van het aantal deelnemers zowel aan de kant van onze medelanders als maatjes. Dankzij de inzet van onze coördinatoren en vrijwilligers en de steun van de gemeente alsmede onze ketenpartners hebben we vele mensen kunnen helpen op hun weg naar een betere geïntegreerde toekomst. We hebben innovatieve projecten en aanpak gelanceerd en onze samenwerking met lokale organisaties versterkt en ons bereik vergroot.

We willen ook graag ander gemeenten interesseren voor onze unieke, bewezen, goed onderbouwde en innovatieve aanpak.

Wie geïnteresseerd is in ons strategisch plan verwijst ik graag naar onze website <https://www.vluchtvoorwaarts.nl>

We zijn ons bewust van de uitdagingen die voor ons liggen, maar met de vastberadenheid en passie van ons bestuur en operationeel team ben ik ervan overtuigd dat we ook in de toekomst een positieve impact kunnen maken. Ik wil iedereen bedanken voor hun inzet en betrokkenheid. Samen kunnen we blijven bouwen aan een inclusieve en ondersteunende gemeenschap in de gemeente Assen en hopelijk ook daarbuiten.

Ik nodig u uit om dit verslag door te nemen en te zien hoe we samen vooruitgang boeken. Laten we blijven samenwerken aan een betere toekomst voor iedereen.

Met vriendelijke groet,

John A.C.H van Meekeren

Voorzitter



# Hoofdstuk 1. Inleiding

## Vlucht Voorwaarts: bouwen aan verbinding sinds 2016

Vlucht Voorwaarts begon in 2016 als een burgerinitiatief in Assen, vanuit de wens om bij te dragen aan de integratie van nieuwkomers. Sindsdien hebben we gewerkt aan een krachtig en positief intercultureel netwerk waarin mensen met verschillende achtergronden elkaar ontmoeten, leren kennen en samen groeien.

Een intercultureel sociaal netwerk blijkt een krachtig middel te zijn voor **wederzijdse integratie** van nieuwe en gevestigde Nederlanders. In de periode 2016–2023 is er 13 keer gestart met nieuwe groepen en hebben dus 13 lichten nieuwkomers en Assenaren deelgenomen aan ons programma.



## Missie, visie, strategie en doelen

Nederland is een kleurrijk land waarin mensen met diverse achtergronden samenleven. Vlucht Voorwaarts brengt deze mensen met elkaar in contact en moedigt hen aan om te groeien, vanuit een vertrouwde omgeving. Zo bouwen we samen aan een mooie toekomst.

We werken vanuit onze visie en kernwaarden:

- Gelijkwaardigheid
- Verbinding
- Persoonlijke ontwikkeling

Onze kernboodschap: Samen bouwen aan een mooie toekomst.

Met alles wat we doen dragen we bij aan het versterken van een inclusieve samenleving.

## Wat we doen: maatjesprogramma & praathuis

Vlucht Voorwaarts koppelt in het maatjesprogramma nieuwkomers aan gevestigde Nederlanders. Zij volgen samen een interactief programma dat bestaat uit groepsbijeenkomsten, trainingen en andere activiteiten. De focus ligt op community vorming en persoonlijke ontwikkeling.

Voor nieuwkomers ondersteunt het programma de inburgering. Ze voelen zich meer thuis in Nederland en bouwen stap voor stap een nieuw leven op. Voor gevestigde Nederlanders vergroot het programma hun netwerk én hun blik op de samenleving.

Onze basisformule is een gedegen en bewezen traject van een half jaar. Binnen dat programma leggen we steeds opnieuw verbinding tussen mensen en groepen. Zo ontstaat een krachtig netwerk, opgebouwd uit maatjescontacten, groepsbijeenkomsten en coaching en training. In 2024 hebben wij het traject verkort tot een half jaar om zo beter aan te sluiten bij de behoeften van de verschillende doelgroepen die wij bedienen. Daarnaast biedt dit de mogelijkheid om per jaar meer mensen het programma te laten volgen.



Naast het programma organiseren we wekelijks het **Praathuis**. Hier staat ontmoeting centraal. Op het Ontmoetingsplein van De Nieuwe Kolk ontmoeten vluchtelingen uit het AZC Assen, statushouders, vrijwilligers en bezoekers elkaar. Er worden gesprekken gevoerd, spelletjes gespeeld, contacten opgebouwd en veel gelachen. Dit versterkt het zelfbewustzijn en perspectief van de deelnemers.

De waarde en het effect van Vlucht Voorwaarts is zichtbaar op verschillende manieren. Statushouders en andere nieuwkomers zetten stappen op de participatieladder en ervaren meer grip en veerkracht – ook bekeken vanuit het kader van **positieve gezondheid**. Ondertussen maken ook gevestigde Assenaren kennis met mensen met een andere culturele achtergrond. Zo bouwen zij aan hun gezamenlijke toekomst in Assen.

## Over dit jaarverslag

In dit jaarverslag leggen wij verantwoording af over de besteding van ontvangen middelen en over de impact die we in het afgelopen jaar hebben gerealiseerd.

We vinden het belangrijk om zichtbaar te maken wat onze inspanningen opleveren, en tegelijk ook eerlijk te zijn over de complexiteit daarvan. Het meten van maatschappelijke impact is immers niet eenvoudig: er is (wetenschappelijk gezien) slechts in beperkte mate een directe relatie te leggen tussen inspanning en meetbare effecten bij inwoners van Assen.

Daarom kiezen wij in dit verslag voor een realistische benadering: een combinatie van tellen en vertellen. De cijfers zijn afkomstig uit onze database. De verhalen komen van deelnemers, vrijwilligers en betrokkenen.

## Opbouw van dit verslag

- **Hoofdstuk 2** beschrijft de organisatie: hoe zijn we georganiseerd en wie doen het werk?
- **Hoofdstuk 3** gaat over de uitvoering in 2024
- **Hoofdstuk 4** bevat de financiële verantwoording
- **Hoofdstuk 5** kijkt vooruit
- **Hoofdstuk 6** bevat het slotwoord – met daarin het verhaal van een nieuwkomer over zijn ervaring met Vlucht Voorwaarts.

Ook in dit verslag is ruimte voor foto's die de verhalen en activiteiten tot leven brengen.



# Hoofdstuk 2 organisatie

Om alle activiteiten van de Stichting Vlucht Voorwaarts mogelijk te maken is er de organisatie van bestuur, kernteam en de ongeveer 80 actieve vrijwilligers.

## Bestuur

Het bestuur bestond in 2024 uit de volgende onbezoldigde bestuursleden:

- John van Meekeren – Voorzitter
- Marja Janssens – Penningmeester
- Heba Mshalah – Algemeen bestuurslid
- Melanie Kamping- Algemeen bestuurslid
- Michiel Laan – Algemeen bestuurslid

In 2024 bleef het bestuur ongewijzigd, waardoor er gewerkt kon worden aan organisatieaanpassingen zowel op het gebied van personele inzet als verscherping van de strategische koers. Ook hebben we veel aandacht besteed aan de financiële positie die niet altijd rooskleurig was, omdat het binnenhalen van fondsen toch veel moeizamer is gegaan dan dat wij gehoopt hadden. Dit zal ook voor het bestuur de komende jaren veel aandacht zal blijven vragen.

Ook is gewerkt aan het strategisch plan voor 2024 – 2027. Dit is vastgesteld en hier zijn we na vaststelling gelijk mee aan de slag gegaan.

## Kernteam

In januari 2024 bestond het kernteam uit 4 personen: Harri van de Ruitenbeek (officemanager), Julia Castro (PR medewerker), Marjan Huizenga-Zuidersma (coördinator vrijwilligers) en Mariëlle Tromp (coördinator nieuwkomers per 1 januari 2024).

Vanwege krimpende financiën zijn de vertrekkende kernteamleden niet vervangen. Toen Harri in verband met een nieuwe baan in mei het team verliet, zijn de taken van officemanager verdeeld onder het kernteam en enkele (vrijwillige) bestuursleden. In dezelfde periode is het kernteam aan de slag gegaan met het vereenvoudigen van de coördinatietaken. Dit hebben zij inhoudelijk zelf gedaan en wat betreft de werkprocessen in samenwerking met een (vrijwillige) procesbegeleider. Toen in oktober 2024 ook Julia het team verliet, zijn haar taken deels overgenomen door Marjan en deels door een vaste vrijwilliger die ervaring heeft met social media.

Het kleine, vernieuwde kernteam heeft de uitvoering van het programma als prioriteit. Daarnaast is er ook aandacht voor het Praathuis.

Er zijn korte lijnen tussen de medewerkers van het kernteam en het bestuur enerzijds en het kernteam en de zeer betrokken vrijwilligers anderzijds.

## Vrijwilligers

Vlucht Voorwaarts heeft in de loop der jaren een grote, betrokken en loyale groep vrijwilligers aan zich weten te binden. Vlucht Voorwaarts wordt door hen ervaren als een plek waar ze echt invloed hebben en bovendien ook veel waardering ervaren van zowel de nieuwkomers als het kernteam en het bestuur.

Het kernteam besteedt veel en bewust aandacht aan het contact met vrijwilligers. Er is een actief beleid om hen te binden en boeien. Er worden trainingen gegeven en vrijwilligers krijgen af en toe een attentie. Het team geeft een goede en professionele ondersteuning. In de evaluaties wordt bekeken hoe tevreden onze vrijwilligers zijn en met hun feedback wordt onze organisatie nog sterker gemaakt. Er vindt een goede communicatie en overleg plaats tussen kernteam en vrijwilligers via de whatsapp en community groepen.

Voor vrijwilligers zijn er vele taken binnen Vlucht Voorwaarts. Zo zijn er:

- Binnen de groepen coaches, assistent-coaches en Nederlandse maatjes
- Bij de uitvoering van het programma mensen die helpen bij informatiebijeenkomsten, de cultuurtrainingen, Presenteren en Netwerken en de feesten;
- Bij het Praathuis gastvrouwen, tafeldames en tafelheren.

Daarnaast bestaat natuurlijk ook ons bestuur uit vrijwilligers.



## Ketenpartners

Vlucht Voorwaarts heeft in de keten als belangrijkste aanvullende bijdrage de **opbouw van een positief en krachtig intercultureel netwerk voor nieuwkomers én Assenaren**.

Ook dit jaar hebben we veel samengewerkt met organisaties die zich richten op inburgering of ondersteuning van statushouders. Er is een formele samenwerking met Werkplein Drentsche Aa (WPDA). Zij verwijzen regelmatig nieuwkomers naar Vlucht Voorwaarts. Daarnaast zijn in 2024 de lijnen tussen Stichting Itomtaal en Vlucht Voorwaarts geïntensiveerd. Veel cursisten van Itomtaal weten ook hun weg naar het programma en het Praathuis te vinden.

Hoewel er geen formele samenwerking is met Vaart Welzijn, kunnen inburgeraars in de Z-route deelname aan het maatjesprogramma wel opvoeren in hun participatie-uren. Dit verloopt via WPDA.

Er zijn verschillende partners waar we mee in contact staan. In willekeurige volgorde zijn dit: Assen Bloeit, Leger des Heils, Impuls, Stadsklooster, Cosis, Taalhuis, Mediahuis Noord, MEFF, Friend4Friend (F4F), Nidos, het Markehuus, de Componist, de gemeente Assen, Vluchtelingenwerk, het Taalhuis, CMZorg, het Drenthecollege, het Alfacollege, Stichting Lemat, Workconnection, Stichting Present, COA, het AZC Assen en De Nieuwe Kolk.

Vanwege de start van het project Bartjes Verruimen Bubbels worden nu ook meer contacten opgebouwd in de gemeenten Noordenveld en Aa & Hunze.

Ook onze (oud)maatjes vormen een groot deel van ons netwerk. Er ontstaan kruisbestuivingen, waarbij statushouders die hier al langer wonen tips geven aan nieuwkomers (zowel binnen onze programma's, bijvoorbeeld als assistent-coach, maar ook erbuiten). Ook is er een grote diversiteit aan culturen, wat nieuwkomers zelf ook aangeven als verrijkend en interessant te ervaren. Wij creëren een plek waar verschillende culturen makkelijk met elkaar in contact kunnen komen.

Inmiddels doen niet meer alleen mensen uit Assen mee. Ook daarbuiten is onze naamsbekendheid vergroot. Zowel nieuwkomers als vrijwilligers komen uit Zeijen, Rolde, Eelde, Zuidlaren, Eexterveensekanaal, Smilde, Bovensmilde, Hoogersmilde en omstreken.

De ervaring van een man die aan ons programma meedoet als 'gevestigde Assenaar':

“

*Ik heb een achtergrond als vluchteling. Ik vond het erg moeilijk dat een nieuwkomer in mijn groep kwam uit een land waar mijn land vroeger tegen gevochten heeft. Eerst voelde dit erg ingewikkeld en pijnlijk totdat ik hem als mens leerde kennen. Dat was helend voor mij. Ik besepte: Een oorlog is tussen overheden, niet tussen mensen.”*

”

# Hoofdstuk 3 uitvoering 2024

In 2024 lag de focus op:

1. Het innoveren van ons maatjesprogramma. Hiermee hebben we een structuur neergezet waarmee waarin we efficiënt gebruikmaken van de beschikbare tijd;
2. Het goed borgen van het Praathuis, zodat dit zo veel mogelijk onafhankelijk van het kernteam kan draaien.

Daarnaast:

3. Zijn we in samenwerking met verschillende partijen binnen het project Bartjes Doorbreken Bubbels aan het onderzoeken met welke aanpak we 'intercultureel noaberschap' kunnen stimuleren.

## Het maatjesprogramma

### Ons maatjesprogramma in 2024: vernieuwd

In 2024 hebben we ons maatjesprogramma vernieuwd op basis van signalen uit de praktijk. Vrijwilligers zochten meer flexibiliteit, coaches liepen aan tegen planningsproblemen, en er was behoefte aan meer gelijkwaardigheid en aan kortere wachttijden voor nieuwkomers.

### Nieuwe opzet (vanaf september 2024)

Sinds september draait het programma in een nieuwe vorm:

- Vaste avond voor de groepsbijeenkomsten – meer duidelijkheid vooraf;
- Gezamenlijke bijeenkomsten: nieuwkomers en Nederlandse maatjes starten en leren samen;
- Compact traject - maximaal 6 maanden, met een duidelijk ritme;
- Intiem eindfeest - met activiteiten vanuit de groepen;
- Meer instroommomenten – opbouw naar vier keer per jaar.

### Groepen en deelname

- Lichting 14 (februari 2024): oude opzet, 3 groepen.
- Lichtingen 15 en 16 (september & november): nieuwe opzet, elk 2 groepen.

In 2024 zijn er 7 groepen gestart, waar in totaal 91 mensen deelnamen. Dit zijn 39 nieuwkomers, 36 Nederlandse maatjes en 16 (assistent)coaches.

Lichting	Aantal groepen	Aantal nieuwkomers	Waarvan samenwerking WPDA	Vrijwilligers als maatje	Coaches	Assistent-coaches
14 (feb 2024)	3	17	10	15	3	2
15 (sept 2024)	2	11	9	10	2	4
16 (nov 2024)	2	11	11	11	2	3
<b>Totaal</b>	<b>7</b>	<b>39</b>	<b>30</b>	<b>36</b>	<b>7</b>	<b>9</b>

Er zijn iets minder vrijwilligers dan nieuwkomers, omdat sommige (assistent-)coaches ook als maatje actief zijn.

Van de assistent-coaches waren er 8 oud-deelnemers. Er deden nieuwkomers mee die recent zijn gevlucht, maar ook mensen die voor studie, liefde of werk naar Nederland kwamen.

Vrijwilligers zijn veelal mensen uit Assen en omgeving. Sommigen zijn bezig met re-integratie of zoeken betekenisvol(vrijwilligers) werk.

## Programma-onderdelen

Elke lichting kent vier vaste bijeenkomsten waarbij alle groepen bij elkaar komen:

- Startbijeenkomst
- Cultuuravond
- Presenteren & Netwerken
- Eindfeest (met certificaatuitreiking)

In de eigen groep wordt bovendien aandacht besteed aan elkaar en elkaars cultuur leren kennen, aan normen en waarden, complimenten geven, (vrijwilligers)werk en natuurlijk veel gezelligheid.

Daarnaast wordt het netwerk versterkt door bij o.a. Koken en Kletsen, Presenteren & Netwerken en het eindfeest ook andere betrokkenen uit te nodigen.

Citaat van een deelnemer:

*Het is zo fijn nu mensen op straat te herkennen en te groeten. Dit geeft mij een gevoel van thuis.*

## Eerste ervaringen

De vernieuwde aanpak wordt als positief ervaren: duidelijker, toegankelijker en met blijvende betrokkenheid van zowel nieuwkomers als vrijwilligers.

Veel maatjeskoppels blijven ook na afloop van het programma contact houden. Daarnaast ontstaan er vriendschappen tussen deelnemers binnen de groep, ook buiten de koppels om.

Citaat van een nieuwkomer:

*Het is zo fijn nu mensen op straat te herkennen en te groeten. Dit geeft mij een gevoel van thuis.*





## Enkele activiteiten en resultaten van de groepen in 2024:

- Verschillende vrouwen hebben een naaimachine gekregen;
- Er zijn veel mensen geholpen bij het vinden van vrijwilligerswerk;
- Een vrouw heeft een (op maat gemaakte) bakfiets gekregen en kan nu fietsen;
- Iemand kreeg tips voor communicatie met haar dove zoon;
- Er is veel inzicht in de Nederlandse cultuur opgedaan;
- Een nieuwkomer ervaart dat ze er een moeder bij heeft;
- Mensen drinken voor het eerst koffie in de horeca in Assen;
- Een dochter is geholpen met haar studiekeuze;
- Vele mensen hebben met hun partner of gezin bij hun maatje gegeten;
- Er worden toeristische plaatsen bezocht in Drenthe en Groningen;
- Het museum wordt bezocht.

## Het praathuis

Het Praathuis trekt gemiddeld zo'n 35 bezoekers. Soms is het rustiger, zoals tijdens de Ramadan. En op andere moment zijn er soms wel 50 bezoekers. Meestal wordt er druk gepraat, worden er spelletjes gespeeld en wordt er veel gelachen. Daarnaast worden er soms kleine workshops georganiseerd om armbanden te maken, collages te maken (en zo taal te oefenen) en was er in december een grote Sinterklaasviering.



In 2024 hebben we ervoor gekozen om ons even niet meer te richten op het betrekken van nieuwkomers. Het was niet nodig om hierover te vertellen, zij kwamen via-via al bij het Praathuis. We hebben ons gericht op de Nederlandse bezoekers, met resultaat. Ook hier is goed nagedacht over het boeien en binden van vrijwilligers.

Er zijn bij het Praathuis zo'n 15 vrijwilligers structureel actief. Het gaat hierbij om gastvrouwen, die op een avond aanspreekpunt zijn op het ontmoetingsplein. En om tafeldames en tafelheren, die een tafel onder hun hoede nemen.

Daarnaast worden de bezoekers van het Praathuis ook regelmatig gevraagd om als vrijwilliger te helpen bij bijvoorbeeld feesten van Vlucht Voorwaarts. Een groep van ongeveer 10 mensen uit het AZC komt regelmatig helpen.

Bezoekers komen niet alleen vanuit Assen, maar ook uit Tynaarlo, Rolde, Smilde, Veenhuizen, Norg en Gieten.

De ervaringen van mensen bij het Praathuis:

- **Rokan uit Syrië** vindt het interessant om met mensen uit andere culturen in gesprek te gaan.
- **Mohammad uit Syrië** (AZC) zegt: alleen hier ontmoet ik Nederlandse mensen en kan ik contact maken.
- **Ewva uit Polen** vindt het fijn om iets te kunnen betekenen voor andere mensen.
- **Halil uit Turkije** (AZC) wil graag leren hoe de Nederlandse cultuur werkt. "Bij het Praathuis kan ik mensen hier naar vragen."
- **Tineke uit Nederland** wil mensen het gevoel geven dat ze welkom zijn.
- **Mehmet uit Turkije** (AZC) wil graag leren hoe Nederlandse mensen denken.
- **Fatemeh uit Iran** leert via Vlucht Voorwaarts wat normaal is in Nederland.
- **Anne uit Nederland** geeft aan dat ze zelf ook wel wat gezelligheid kan gebruiken.
- **Wissam uit Syrië** zegt: "Voor mij voelt Vlucht Voorwaarts als één grote familie. Het is een onderdeel geworden van mijn leven."
- **Johnny uit Syrië** (inmiddels Nederlander) wil nu nieuwkomers helpen integreren. Ik deel graag mijn ervaring met hen.
- **Esraa uit Palestina** (AZC): "Ik voel mij soms eenzaam. Het is fijn hier nieuwe mensen te ontmoeten, met elkaar Nederlands te praten en spelletjes te spelen. Je komt hier makkelijk in contact met andere culturen. Het geeft mij de kans om Nederlandse mensen te ontmoeten."
- **Harald uit Nederland**: "Momenteel probeer ik weer op te starten met werk. Ik kom hier graag om mensen iets te leren over de Nederlandse cultuur, om andere mensen beter te begrijpen en mijn belastbaarheid weer op te bouwen."
- **Sari uit Irak** (AZC): Het Praathuis heeft mij veel kansen gegeven. Ik kwam door het Praathuis in aanraking met Nederlandse mensen die nu mijn vrienden zijn. Door het praten te oefenen hier kon ik makkelijker werk vinden, de Nederlandse cultuur begrijpen en ook anderen helpen hetzelfde te bereiken.
- **Hala en zusjes uit Syrië**: "Het is lastig contact te maken buiten het Praathuis met andere mensen. Hier kan dat gemakkelijk."
- **Marchien uit Nederland** geniet van de diversiteit van mensen en culturen.



Er worden nieuwe vriendschappen gesloten bij het Praathuis en mensen helpen elkaar. Enkele voorbeelden waar de contacten toe hebben geleid:

- Een vrouw is door meerdere bezoekers van het Praathuis geholpen bij haar verhuizing van het AZC naar Smilde;
- Nederlandse bezoekers volgen yoga-les in het AZC;
- Mensen uit het AZC volgen yoga-les bij een yogaschool in Assen;
- Er wordt extra afgesproken in De Nieuwe Kolk;
- Er worden fietsen en kleding gegeven;
- Bezoekers worden geholpen met praktische uitdagingen, zoals het bestellen van treinkaartjes;
- Mensen uit Assen bezoeken het AZC;
- Assenaren worden uitgenodigd om Iftar te komen vieren;
- Mensen uit het AZC komen eten bij gevestigde Assenaren.

## Bartjes verruimen bubbels

Vlucht Voorwaarts is betrokken bij het project 'Bartjes doorbreken Bubbels', dat als langere termijn doel heeft om een inclusievere samenleving te bevorderen.

Samenwerkingspartners van Vlucht Voorwaarts zijn Mindstone, De Kraker, Tiemersma, Bibliotheek Assen en Biblionet Drenthe. Het project was in 2024 in de voorbereidende fase, in 2025 volgen de uitvoeringsfases voor inwoners.

De activiteiten binnen dit project worden gefinancierd vanuit de provincie Drenthe.

## Conclusies en vooruitblik

Het blijkt voor zowel nieuwkomers als gevestigde Assenaren niet zo makkelijk om elkaar 'zomaar' te ontmoeten. Ieder leeft in een eigen bubbel. Vlucht Voorwaarts helpt hen om elkaar te ontmoeten.

Wij zijn tevreden met de 7 groepen die in 2024 gestart zijn en zijn blij dat het gelukt is om het Praathuis in 2024 wekelijks te organiseren. Ook zijn we dankbaar voor de vele vrijwilligers die zich voor ons inzetten en de samenwerking die we met ketenpartners hebben opgebouwd.

Om dit duurzaam te blijven uitvoeren zullen we goed moeten onderzoeken hoe we onze activiteiten ook financieel goed borgen.



# Hoofdstuk 4 Financiën 2024

## Balans per 31 december

ACTIVA	31-12-2024	31-12-2023	PASSIVA	31-12-2024	31-12-2023
	€	€		€	€
<i>Vlottende activa</i>	8.069	7.635	<i>Algemene Reserve</i>	-23.325	3.882
<i>Liquide middelen</i>	41.546	14.391	<i>Bestemmingsreserve</i>	0	13.275
<b>Totaal activa</b>	<b>49.615</b>	<b>22.026</b>	<i>Kortlopende schulden</i>	72.940	4.869
			<b>Totaal passiva</b>	<b>49.615</b>	<b>22.026</b>

## Resultatenrekening 2024

BATEN		€
<i>Subsidie Gemeente Assen</i>		25.000
<i>Donaties particulieren</i>		1.306
<i>Overige bijdragen</i>		65.662
<b>Totaal baten</b>		<b>91.968</b>
<b>LASTEN</b>		
<i>Personeelskosten (inclusief vrijwilligers)</i>	102.413	
<i>Organisatiekosten</i>	8.596	
<i>Kosten bijeenkomsten</i>	8.166	
<b>Totaal lasten</b>		<b>119.175</b>
<b>Resultaat</b>		<b>-27.207</b>

# Hoofdstuk 5 2025 en verder

## Doelen voor de komende jaren

Dit jaar is er gewerkt aan het strategisch Plan 2025 – 2027. In dit plan hebben wij onze ambities voor de komende jaren verwoord. Dit plan staat op onze website

<https://www.vluchtvoorwaarts.nl>

## Doelen voor het jaar 2025

Onze doelen voor 2025 zijn:

- Het vermarkten van het Vlucht Voorwaarts programma aan andere gemeenten;
- Het verkorte programma doorontwikkelen;
- Externe mensen en organisaties betrekken bij de ontmoetingsdagen;
- Blijven testen en meten wat wel en niet werkt;
- € 75.000 aan fondsen en donaties verwerven;
- 35 nieuwkomers en 35 Nederlands maatjes laten deelnemen aan ons programma;
- Structurele personeel ontwikkel gesprekken voeren.

In 2025 willen we bovendien een adviesraad instellen met (oud)deelnemers, (oud) overheidsbestuurders, ondernemers, vrijwilligers om ons te voorzien van raad voor de toekomst van de Stichting. In juni 2025 vindt een eerste bijeenkomst plaats met als vraag: “Op welke manier kan Vlucht Voorwaarts nog innovatiever zijn?” Met deze adviezen zullen wij ons strategisch plan verder verrijken en aanpassen. Tevens verwachten wij met deze input nieuwe ideeën en netwerken te kunnen betrekken bij het werk van Vlucht Voorwaarts.

# Hoofdstuk 6

## slotwoord door Ahmad

Ahmad Hammoud is afkomstig uit Syrië. In september 2023 deed hij mee aan Vlucht Voorwaarts en werd het maatje van Joop Witteveen. In september 2024 was hij assistent-coach van Joop. Samen begeleidden zij een groep.



*“Je vroeg me wat Vlucht Voorwaarts voor mij betekent. Hier komt mijn antwoord: niemand heeft ooit echt de waarde gezien van wat Vlucht Voorwaarts voor mij betekent. Het is hier dat we elkaar voor het eerst ontmoetten, na mijn lange reis die ik begon vanuit de uithoeken van de aarde.*

*Vanaf dat moment begon mijn motivatie te groeien om te leren, deel te nemen aan activiteiten en de wereld om mij heen beter te begrijpen – in een land dat een andere taal spreekt, een taal die ik in het begin zelfs niet begreep.*

*Via Vlucht Voorwaarts begon ik stap voor stap nieuwe woorden te leren zodat ik kon deelnemen aan onze bijeenkomsten.*

*Zo begon ik het juiste pad te volgen. Door onze bijeenkomsten leerde ik over de geschiedenis, cultuur en kunst van dit prachtige land, onder andere via onze bezoeken aan historische bezienswaardigheden.*

*Hier zaten we samen aan tafel en genoten we van heerlijke wereldgerechten.*

*Dankzij Vlucht Voorwaarts heb ik mijn angst overwonnen om Nederlands te spreken voor een groep, en dat heeft me enorm geholpen in mijn dagelijks leven.*

*Hier begon ik ook met vrijwilligerswerk en bracht ik vreugde aan anderen.*

*Ik zal nooit het aanmoedigen en de mentale steun vergeten die Vlucht Voorwaarts mij gaf, waardoor ik ben gekomen waar ik nu sta.*

*Ik zeg het luid en duidelijk: dank je wel, Vlucht Voorwaarts.*

*Dank je dat je me de juiste weg hebt getoond.*

*Dank je dat je de normen en waarden van dit land met mij hebt gedeeld.*

*Dank je voor de kans om de warme cultuur van mijn volk te delen en om van anderen te horen over de cultuur en tradities van hun beschavingen.”*



# Colofon

Tekstbijdragen: Marja Janssens  
Marjan Huizenga-Zuidersma  
Mariëlle Tromp  
John van Meekeren  
Michiel van der Laan  
Ahmad Hamoud  
Joop Witteveen

Vormgeving: Myrthe Forsten

Eindredactie: Mariëlle Tromp  
Joop Witteveen

Assen, 14 april 2025  
Stichting Vlucht Voorwaarts

## **CONTACT**

Paganinilaan 15  
9402 VH Assen  
[info@vluchtvoorwaarts.nl](mailto:info@vluchtvoorwaarts.nl)  
ANBI status